

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ
“APA TÂRNAVEI MARI” MEDIAȘ
Înregistrată în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor la Judecătoria
Mediaș sub nr.29/10.12.2002 ; C.I.F. 16498298
Piața Corneliu Coposu nr. 3 Mediaș, tel/fax 0269/803883
RO16RNCB0231019590160001, B.C.R. Sucursala Mediaș
www.primariamedias.ro e-mail: adiatm.medias@yahoo.com

RAPORT ANUAL - 2021

Întocmit în conformitate cu cerințele art. 58 din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apa Târnavei Mari, în calitate de Autoritate Publică Tutelară are în coordonare societatea SC Apa Târnavei Mari SA, la care sunt acționari parte din unitățile administrativ teritoriale membre asociației.

S.C. Apa Târnavei Mari S.A. a fost înființată în 7 decembrie 2006, ca *operator regional unic de apă și apă uzată pentru nord-estul județului Sibiu* și funcționează efectiv din 1 ianuarie 2007. Societatea a preluat inițial activitatea serviciilor de apă – canal din Mediaș, Agnita și Dumbrăveni, iar, în viitor, va furniza servicii de profil în toate localitățile membre ADI „Apa Târnavei Mari”.

Operatorul regional de drept privat, este o societate pe acțiuni înființată și reglementată în baza Legii nr. 31/ 1990 privind societățile comerciale, cu capitalul social integral public, la care **acționari** sunt unități administrativ-teritoriale, membre ale ADI Apa Târnavei Mari.

Sediul social al societății este situat în Municipiul Mediaș, str. Aleea Comandor Dimitrie Moraru nr. 19, jud. Sibiu.

S.C. Apa Târnavei Mari S.A are înregistrate următoarele sucursale :

- Sucursala Agnita - str. Avram Iancu nr 20
- Sucursala Dumbraveni – str. Gheorghe Doja nr 12

Obiectul de activitate al Societății, conform Actului Constitutiv, este următorul:

- Domeniul principal de activitate: Cod CAEN 360: Captarea, tratarea și distribuția apei.
- Activitatea principală: Cod CAEN 3600: Captarea, tratarea și distribuția apei.
- Activități secundare: Cod CAEN 3700: Colectarea și epurarea apelor uzate.

Operatorul Regional S.C. Apa Târnavei Mari S.A. este responsabil de administrarea și operarea serviciilor de alimentare cu apă, de canalizare și epurare a apelor uzate ale colectivității din partea de nord și est a județului Sibiu. Această responsabilitate se traduce prin efortul de *a reabilita / moderniza / extinde infrastructura de apă și apă uzată* pe care o operează, respectiv pe care urmează să o preia treptat în operare, în contextul implementării strategiei de extindere a pieței la nivelul Ariei de Delegare, prin preluarea progresivă în operare a localităților membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare „Apa Târnavei Mari”.

La data prezentei, Operatorul Regional de Apă și Apă Uzată S.C. Apa Târnavei Mari S.A. furnizează servicii de alimentare cu apă potabilă, respectiv prestează servicii de canalizare și epurare a apelor uzate, în baza Licenței nr. 4413/09.10.2018, clasa 2, acordată de către Autoritatea Națională de Reglementare a Serviciilor Comunitare de Utilități Publice, conform

Ordinului nr. 447/2018, aceasta reprezentând o recunoaștere oficială a capacității societății noastre de a furniza / presta servicii de calitate în aria administrativ-teritorială specifică, în condiții de eficiență economică, cu menținerea indicatorilor de piață impuși. Astfel:

✓ **în mediul urban:** Municipiul Mediaș, Orașele Agnita și Dumbrăveni - servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare și epurare a apelor uzate;

✓ **în mediul rural:**

- Comunele Arpașu de Jos (cu satul aparținător Arpașu de Sus), Cârțișoara (satul Cârțișoara), Șeica Mare (cu satul aparținător Boarta), Bazna (cu satul aparținător Boian), Hoghilag (satul Hoghilag), Dârlos (satul Dârlos), Bruiu (cu satul aparținător Șomartin), Merghindeal (cu satul aparținător Dealu Frumos) - servicii de alimentare cu apă potabilă;
- Comunele Alma (satul Alma), Bîrghiș (satul Bîrghiș), Șeica Mare (satul Șeica Mare), Marpod (cu satul aparținător Ilimbav), Nocrich (cu satul aparținător Hosman), Chirpăr (satele Chirpăr, Săsăuș, Vărd și Veseud), satul Ighișu Nou (UAT Medias) - servicii de alimentare cu apă potabilă și de canalizare și epurare a apelor uzate.

Raportarea anuală pe anul 2021 se face cu respectarea prevederilor art. 58 din OUG 109/2011 pe baza datelor transmise de societate.

Politica de acționariat

1. Obiective strategice

Pentru realizarea misiunii, S.C. Apa Târnavei Mari S.A. își propune următoarele **obiective strategice**, având în vedere principalele direcții de acțiune:

1.1 Eficiența economică, prin:

– Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică, astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

– Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației.

1.2. Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor, prin:

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din județul Sibiu, în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității, prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

1.3. Orientarea către client, prin:

▪ Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;

▪ Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și de canalizare la nivelul standardelor europene;

- Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural.

1.4. Competența profesională, prin:

- Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;
- Crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

1.5. Grija pentru mediu, prin:

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a nămolurilor.

1.6. Grija pentru sănătatea populației, prin:

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice, prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

2. Indicatorii de performanță economico-financiari și nefinanciari aferenți anului 2021

A) Administratori

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, aferenți Planului de Administrare 2020 - 2024, revizuiți în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011, au fost avizați prin hotărârea Adunării Generale ADI: HAGA nr. 10 / 2017 și aprobați prin Hotărârea AGOA nr. 42 / 2020.

În vederea asumării setului de indicatori de către Administratorii Societății, au fost încheiate Acte Adiționale la Contractele de Administrare, cu privire la indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2020 - 2024, revizuiți în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011,

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari se consideră a fi îndepliniți prin obținerea unui procent de 85%. În situația în care nivelul de realizare a indicatorilor este de / depășește 100%, Consiliul de Administrație este îndreptățit la acordarea componentei variabile a remunerației.

Stadiul de realizare, la data de **31.12.2021**, a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Administrare a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. 2020 - 2024 este expus în tabelul de mai jos:

Indicatorii de performanță ai Administratorilor, realizați la 31.12.2020

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTĂ An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
FINANCIARI	1. Flux de numerar	Viteza de rotație a creanțelor	Sold creanțe/Creanțe facturate x nr. de zile	zile	4%	85	85	4%
	2. Cost	Procentul costurilor cu forța de muncă	Total cheltuieli cu personalul/producția vândută	%	3%	57	50.62	3.38%
		Rata de rotație a stocurilor	Stocuri/Costuri cu materialele stocabile x nr. de zile	zile	3%	60	41	4.39%
	3. Datorie	Lichiditate a generală	Active circulante / Datorii pe termen scurt	indice	4%	3,5	5.2	5.94%
OPERAȚIONALI	1. Calitate servicii	1.1. Grad de conformare teste organoleptice	Numărul de teste organoleptice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste organoleptice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100	%	4%	100%	100%	4%
		1.2. Grad de conformare teste microbiologice	Numărul de teste microbiologice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste microbiologice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100	%	4%	99,80%	100%	4%
		1.3. Grad de conformare teste fizico-chimice	Numărul de teste fizico-chimice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste	%	4%	98,70%	99.97%	4.05%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTĂ An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
			fizico-chimice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100					
OPERAȚION-ALI	2. Acoperire servicii	2.1. Gradul de conectare al UAT-urilor din ADI la apă	UAT-uri din cadrul ADI deservite de compania de apă / numărul total UAT-uri x100	%	4%	39,39%	47.06%	4.78%
		2.2. Gradul de conectare al UAT-urilor din ADI la servicii de canalizare	UAT-uri din cadrul ADI deservite de compania de apă deservite de compania de apă / numărul total UAT-uri x100	%	4 %	27,27%	26.47%	3.88%
OPERAȚION-ALI	3. Productivitate active	3.1. Consumul energetic pe m3 de apă potabilă produsă și importată	Total energie electrică utilizată pentru producție și distribuție pe m3 de apă potabilă produsă și importată	Kwh/m ³	4%	0,52	0.56	3.71%
		3.2. Consumul total energetic pe m3 de apă uzată din canalizare	Consumul total de energie / apă uzată transportată în rețeaua de canalizare	Kwh/m ³	4%	0,55	0.50	4.42%
		3.3. NRW (apa care nu aduce venituri)	(Total apă brută și tratată plătită - Total apă facturată) / Total apă brută și tratată plătită	%	4%	50%	50.08%	3.99%
OPERAȚION-ALI	4. Satisfacția clienților	4.1. Numărul de reclamații pe consumator	Numărul reclamațiilor privind calitatea serviciului în anul analizat / numărul de consumatori x 1.000	nr. / 1.000 consumatori / an	4%	12	13.08	3.67%
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	1. Transparență	1.1 Transparență privind publicarea pe pagina proprie de	Conform OUG 109/2011	%	20%	100%	100%	20%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTĂ An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
		internet a obligațiilor de raportare						
	2. Raportare	2.1 Elaborarea și prezentare a la timp a rapoartelor trimestriale , semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	Respectare termene din OUG 109/2011	%	20%	100%	100%	20%
	3.Implementare SCIM (Sistem Control Intern Managerial)	3.1 Implementare standarde SCIM (Sistem Control Intern Managerial)	Nr. total standarde implementate / Nr. total standarde*	%	10%	100%	100%	10%
TOTAL					100%			104.2%

Analizând rezultatele obținute, consemnăm că **indicatorii de performanță financiari și nefinanciari** aferenți **Componentei de Administrare a Planului de Administrare 2020 - 2024** au fost îndepliniți.

B) Directorul General

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. propusă spre implementare de către Directorul General, dl. Ioan Munteanu, pentru mandatul 2020-2024, stabiliți în conformitate cu prevederile *Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011*, au fost aprobați prin Decizia CA nr. 42/14.12.2020.

În vederea asumării setului de indicatori de către Directorul General al Societății, a fost încheiat Actul Adițional la Contractele de Mandat cu privire la indicatorii de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare 2020 – 2024, stabiliți în conformitate cu prevederile *Hotărârii nr. 722 / 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109 / 2011.*

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari se consideră a fi îndepliniți prin obținerea unui procent de 85%. În situația în care nivelul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. este egal sau depășește 100%, Directorul General este îndreptățit la acordarea componentei variabile a remunerației, în condițiile stipulate prin Decizia CA nr. 42 / 2020.

Stadiul de realizare, la data de **31.12.2021**, a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al S.C. Apa Târnavei Mari S.A. 2020 - 2024 este expus în tabelul de mai jos:

Indicatorii de performanță ai Directorului General, realizați la 31.12.2021

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTE An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
FINANCIARI	1. Flux de numerar	1.1. Viteza de rotație a creanțelor	Sold creanțe / Creanțe facturate x nr. zile	zile	5%	85	85	5%
		1.2. Rata de rotație a datoriilor	Sold mediu furnizori de exploatare / Achiziții bunuri și servicii (inclusiv TVA) x nr. zile	zile	5%	45	15	15%
	2. Cost	2.1. Procentul costurilor cu forța de muncă	Total cheltuieli cu personalul/Producția vândută	%	5%	57	50.62	5.6%
		2.2. Rata de rotație a stocurilor	Stocuri / Costuri cu materialele stocabile x nr. zile	zile	5%	60	41	7.3%
	3. Datorie	3.1. Lichiditatea generală	Active circulante / Datorii pe termen scurt	indice	5%	3,5	5.2	7.4%
	4. Investiții	4.1. Investiții unitare Buget Local	Valori utilizate / Valori alocate	%	5%	85%	97.59	5.7%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTE An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
OPERAȚIUNALI	1. Calitate servicii	1.1. Grad de conformare teste organoleptice	Numărul de teste organoleptice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste organoleptice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100	%	5%	100%	100%	5%
		1.2. Grad de conformare teste microbiologice	Numărul de teste microbiologice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste microbiologice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100	%	5%	99,80%	100%	5%
		1.3. Grad de conformare teste fizico-chimice	Numărul de teste fizico-chimice ale apei tratate conforme cu standardele aplicabile sau normele legale în perioada de analiză / Numărul de teste fizico-chimice ale apei tratate efectuate în anul analizat x100	%	5%	98,7%	99.97%	5.1%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTE An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
		1.4. Numărul total de avarii pe rețelele de apă	Numărul avariilor rețelelor pe perioada de analiză (inclusiv avariile vanelor și branșamentelor) / (Totalul lungimii rețelelor / 100)	nr. / 100 km	3%	6	8.21	2.2%
		1.5. Numărul total de blocaje în rețeaua de canalizare	Numărul de blocaje în rețeaua de canalizare care au avut loc în timpul perioadei de evaluare / lungimea totală a rețelei de canalizare la sfârșitul anului x 100	nr. / 100 km	3%	620	528	3.5%
OPERAȚIUNALI	2. Acoperire servicii	2.1. Gradul de conectare al UAT-urilor din ADI la apă	UAT-uri din cadrul ADI deservite de compania de apă / numărul total UAT-uri x100	%	3%	39,39%	47.06%	3.6%
		2.2. Gradul de conectare al UAT-urilor din ADI la servicii de canalizare	UAT-uri din cadrul ADI deservite de compania de apă / numărul total UAT-uri x100	%	3%	27,27%	26.47%	2.9%
OPERAȚIUNALI	3. Productivitate active	3.1. Consumul energetic pe m3 de apă potabilă produsă și importată	Total energie electrică utilizată pentru producție și distribuție pe m3 de apă potabilă produsă și importată	Kwh/m ³	4%	0,52	0.56	3.7%
		3.2. Consumul total energetic pe m3 de apă	Consumul total de energie / apă uzată transportată în rețeaua de	Kwh/m ³	4%	0,55	0.50	4.4%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTE An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
		uzată din canalizare	canalizare					
		3.3. Consumul energetic pe m3 de apă uzată la epurare	Consumul de energie în stațiile de epurare a apei uzate / volum de intrare în stațiile de epurare a apei uzate	Kwh/m ³	4%	0,46	0.40	4.6%
		3.4. NRW (apa care nu aduce venituri)	(Total apă brută și tratată plătită - Total apă facturată) / Total apă brută și tratată plătită	%	4%	50%	50.08%	4%
OPERAȚIUNALI	4.Satisfacția clienților	4.1. Numărul de reclamații pe consumator	Numărul reclamațiilor privind calitatea serviciului în anul analizat / numărul de consumatori x 1.000	nr. / 1.000 consumatori / an	4%	12	13	3.7%
	5. Dezvoltarea capacității angajaților	5.1. Total ore de instruire, fără ISO și protecția muncii, pe angajat	Numărul total de ore instruire în perioada de analiză, fără ISO și protecția muncii / Număr total angajați ai companiei	ore / angajat	3%	24	27	3%
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	1. Transparență	1.1 Transparentă privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	Conform OUG 109/2011	%	5%	100%	100%	5%
	2. Raportare	2.1 Elaborare a și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale semestriale și anuale	Respectare termene din OUG 109/2011	%	5%	100%	100%	5%

Categorie indicator		Denumire indicator	Formulă de calcul indicator	U.M.	PONDERE %	ȚINTE An 2021	REALIZAT 31.12.2021	PONDERE REALIZATĂ 31.12.2021 %
		privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță						
	3.Implementare SCIM (Sistem Control Intern Managerial)	3.1 Implementare standarde SCIM (Sistem Control Intern Managerial)	Nr. total standarde implementate / Nr. total standarde*	%	10%	100%	100%	10%
TOTAL					100%			116.7%

Analizând rezultatele obținute, consemnăm că **indicatorii de performanță financiari și nefinanciari** aferenți **Componentei de Management a Planului de Administrare 2020 - 2024** au fost îndepliniți în proporție de **116,70%**, fapt ce ne permite să apreciem că Directorul General al Societății și-a îndeplinit corespunzător mandatul la nivelul perioadei de raportare, respectiv anul 2021, în condițiile în care obținerea unui procent de 85% ar fi fost suficient pentru a putea considera îndeplinite principalele obiective aprobate la nivelul Contractului de Mandat / de Management.

3. Evoluția participăției autorităților locale la SC Apa Târnavei Mari SA

Societatea nu poate avea decât capital integral public, reprezentând aport al Autorităților Locale membre ale ADI Apa Târnavei Mari.

În participația Autorităților Locale Acționare la SC Apa Târnavei Mari SA nu au survenit modificări în anul 2021.

Acționarii participă la capitalul social cu aporturi în numerar, subscribe și vărsate, după cum urmează :

Acționari	Număr acțiuni	Procent
Municipiul Mediaș	1.860	78,1841 %
Orașul Dumbrăveni	198	8,3228%
Orașul Agnita	170	7,1459 %
Județul Sibiu	139	5,8428 %

Orașul Copșa Mică	12	0,5044%
TOTAL	2.379	100 %

Capitalul social al Operatorului Regional este de 2.379.000 lei, divizat în 2.379 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 2.379.

4. Politica de dividende și investiții

În situația realizării profitului de către Societate, la încheierea exercițiului financiar, acesta este repartizat conform reglementărilor în vigoare privind repartizările obligatorii și anume în temeiul Legii 31 / 1990 privind societățile comerciale, modificată, cu completările ulterioare, și Ordonanța nr. 64 / 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Profitul net realizat de societate în anul financiar 2020 este în sumă de **4.317.276 lei** și se va reinvesti sau se va aloca pentru fondul IID prevazut de OUG 198 / 2005, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor.

Conform Actului Constitutiv, art. 21, Societatea nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de Delegare.

Operatorul Regional este responsabil de realizarea extinderilor / modernizării rețelelor de apă și de canalizare, la nivelul unităților administrativ teritoriale deservite, conform termenelor din Programele anuale de investiții, cu finanțări din Fonduri puse la dispoziție de UE, fonduri de la Bugetul de stat sau fonduri de la bugetele locale.

Politica de investiții vizează două categorii de obiective:

- Obiective de investiții majore propuse spre realizare la nivelul infrastructurii de apă și de canalizare din localitățile membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitare „Apa Târnavei Mari”, cu finanțare din fonduri europene nerambursabile, în Etapa 2020 - 2024;
- Lucrări de extindere și reabilitare realizate de către S.C. Apa Târnavei Mari S.A. la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată în aria delegării cu finanțare de la bugetele locale, în baza programelor anuale de investiții.

5. Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora

Consiliul de administrație și Directorul general al societății, au fost selectați desfășurându-și activitatea în conformitate cu prevederile OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și a reglementărilor ulterioare în materie.

Consiliul de administrație este format din cinci administratori: patru administratori neexecutivi și un administrator executiv – directorul general al societății.

În urma selecției prin hotărârea AGOA nr. 6 / 2020 au fost numiți noii administratori ai Consiliului de administrație al SC Apa Târnavei Mari SA, pentru mandatul 2020-2024, rezultând următoarea componență:

Structura Consiliului de Administrație pe parcursul anului 2021:

Perioada mandat 2020-2024 conform Hotărârii AGA nr. 6/19.06.2020	
VASSI George Dan	Președinte CA
MUNTEANU Ioan	Administrator Executiv
VLAȘIN Dorel	Administrator Neexecutiv
LAZĂR Carmen Felicia	Administrator Neexecutiv
VULCAN Maria	Administrator Neexecutiv

Planul de Administrare al S.C. Apa Târnavei mari S.A. pentru perioada 2020-2024 a fost elaborat conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată și modificată prin Legea nr. 111/2016.

Planul de Administrare pentru perioada 2020-2024, cuprinzând indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, fundamentați pe baza Componentei de Administrare și a Componentei de Management, a fost aprobat prin Decizia CA nr. 42/14.12.2020, respectiv prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 11/21.12.2020.

În urma selecției declanșate și realizate de Consiliul de administrație, conform OUG nr. 109 / 2011 asistat de un expertul independent specializat în recrutarea resurselor umane, care a realizat și recrutarea administratorilor: Arc Consulting, a fost numit în funcția de Director General al societății dl. Ioan Munteanu, completând și Componenta de management a Planului de administrare 2020 - 2024 revizuit, respectiv a indicatorilor de performanță ai managerului.

Conducerea operativă a SC Apa Târnavei Mari SA în 2021, a fost asigurată de dl. Director General Ioan Munteanu.

Evoluția performanței financiare și nefinanciare a SC Apa Târnavei Mari SA

I. Analiza contului de profit și pierdere al S.C. Apa Târnavei Mari S.A., la 31.12.2021

Descriere	An 2020	An 2021	Variație	%
	- lei -	- lei -	2021-2020	

Descriere	An 2020 - lei -	An 2021 - lei -	Variație 2021-2020	%
Venituri din exploatare	21.394.932	29.856.450	8.461.518	40%
Cheltuieli de exploatare	20.464.779	25.104.931	4.640.152	23%
Profit /(Pierdere) din ex- ploatare	930.153	4.751.519		
Venituri financiare	249.666	152.520	(97.146)	(39%)
Cheltuieli financiare	713.555	586.763	(126.792)	(18%)
Profit /(Pierdere) finan- ciar(ă)	(463.889)	(434.243)		
Profit /(Pierdere) brut(ă)	466.264	4.317.276		

Detalierea pe unități operaționale a profitului /(pierderii) brut(e) se prezintă astfel:

Descriere	An 2019 - lei -	An 2021 - lei -	Variație 2021- 2020
Centrul Operațional Mediaș	1.808.554	4.752.222	2.943.668
Sucursala Agnita	888.130	1.707.417	819.287
Sucursala Dumbrăveni	(691.705)	(462.724)	228.981
Unitatea de Implementare a Proiectului (U.I.P)	(1.538.715)	(1.679.639)	(140.924)
(Pierdere)/Profit brut	466.264	4.317.276	3.851.012

Valoarea totală alocată de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș pentru **obiectivele de investiții privind reabilitarea și extinderea infrastructurii de apă și apă uzată** realizate de către Operatorul Regional S.C. Apa Târnavei Mari S.A. a fost de **3.895.000,00 lei**, repartizată după cum urmează:

- 345.000,00 lei pentru categoria „*Lucrări în continuare*”;
- 3.480.000,00 lei pentru categoria „*Lucrări noi*”;
- 70.000,00 lei pentru categoria „*Alte cheltuieli de investiții*” - „*Separarea măsurării consumului de apă pentru condominii*”.

Consemnăm, în secțiunea de mai jos, stadiul de realizare al obiectivelor de investiții specifice S.C. Apa Târnavei Mari S.A., finanțate de la Bugetul Local al Municipiului Mediaș, la finalul anului 2021, cu accent pe **indicatorii fizici și valorici** realizați la data de **31.12.2021**.

I. Lucrări în continuare:

- **Reabilitare capace carosabile aferente sistemelor de apă și canalizare și reabilitare denisipatoare și rigole scurgere ape pluviale pe străzi din Municipiul Mediaș (HCL 275/2019).**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 75.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 67.547,77 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

Reabilitarea capacelor carosabile aferente sistemelor de apă și de canalizare în număr de 6 bucăți.

Reabilitarea denisipatoarelor și a rigolelor de scurgere ape pluviale în lungime de 16 m.

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare finalizată.

- **Reabilitare rețele alimentare cu apă potabilă și rețele de canalizare pluvială în Municipiul Mediaș - cartier Vitrometan – strada Iacob Pisso (HCL 144/2020)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 270.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 269.867,96 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

Rețea apă potabilă:

- Montare conductă din PEHD PE100, SDR 17, Dn 110 mm – lungime 14,00 ml;
- Montare branșamente de apă din țevă PEHD PE 100, DN 90, SDR 17 – 1 buc;
- Montare cămine de vane complet echipate – 3 buc.

Rețea de canalizare pluvială:

- Lungime rețea proiectată L=402,0 m din care 242,0 rețea PAFSIN SN10000 Dn 500mm, 102,0 m rețea PVC SN8 Dn 400 mm și 95,0 rețea PVC SN8 Dn 315mm;
- Montare cămine de vizitare din elemente prefabricate de beton – 11 buc. din care 5 buc. Dn 800 mm și 6 buc. Dn 1000 mm;
- Montare guri de scurgere cu sifon și depozit tip A1 – 26 buc;
- Montare racorduri guri de scurgere L=132,0 m PVC SN 8 Dn 200 mm;
- Montare burlane – 29 buc;
- Montare racorduri burlane – L=204,0 m PVC SN8 Dn 160 mm;

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare finalizată.

II. Lucrări noi:

- **Reabilitare străzi și rețea canalizare pluvială – Faza II, Cartier Aurel Vlaicu, din Municipiul Mediaș (HCL 140/2021)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 3.000.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 2.991.159,31 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

Rețea de canalizare pluvială:

- Montare colector pluvial din tuburi PAFSIN SN 10000 Dn 1000 mm L=292,0 ml;
- Montare colector pluvial din tuburi PAFSIN SN 10000 Dn 1200 mm L=444,0 ml;
- Montare cămine de vizitare din PAFSIN – 13 buc;
- Montare cămin de vizitare din beton armat – 1 buc;
- Montare guri de scurgere cu depozit, fără sifon – 28 buc;
- Montare racorduri pentru gurile de scurgere din tuburi PVC SN8 Dn 160mm L=196 ml;

- Execuție foraj orizontal subtraversare dig cu tub de protecție din OL 1422x14,2 mm L=30 ml;
- Montare cămin vană stăvilă din beton armat – 1 buc;
- Montare vană stăvilă Dn 1200 mm din oțel inox – 1 buc;
- Montare gură de vărsare din beton armat – 1 buc;
- Refacere sistem rutier S=600 mp;
- Refacere strat de uzură S=1.022 mp;

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare în execuție. Termen finalizare anul 2022.

• **Reabilitare denisipatoare și rigole scurgere ape pluviale pe strada Hula Veche din Municipiul Mediaș (HCL 159/2021)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 50.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 43.884,86 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

S-au reabilitat un număr de 11 rigole de scurgere ape pluviale.

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare finalizată.

• **Reabilitare denisipatoare și rigole scurgere ape pluviale pe strada Dealu Cucului din Municipiul Mediaș (HCL nr. 307/2021)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 100.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 98.599,71 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

- Montare a 136,60 ml rigolă intubată din țevă corugată PEHD Dn 250 mm;
- Montare a 59,00 ml rigolă deschisă, executată în dreptul acceselor auto și pietonale, care se va realiza din elemente prefabricate de beton și montarea dispozitivelor de acoperire de tip grătar carosabil din oțel zincat, tratat termic
- Montarea pe rigola intubata a 2,00 grătare din fontă (cu ramă aferentă) tip gura scurgere
- Montare a 79,80 ml de rețea de canalizare pluvială, executată din conducte PVC-KG SN8 SDR 34 cu descărcare gravitațională în rigola existentă
- Montare a 2 cămine de vizitare, cu baza radier role beton Dn 800mm piesă tronconică Dn800x625 mm și placă de acoperire din beton armat 1,20m x 1,20m x 0,20m cu capac carosabil din fontă
- Montare a 3,00 guri de scurgere Dn 500mm cu depozit și sifon, ieșire racord Dn 200mm, inel beton, ramă și grătar fontă clasa trafic D400.

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare în execuție. Termen de finalizare în anul 2022.

• **Reabilitare rețea canalizare menajeră și rețea apă potabilă, strada 1 Mai din Municipiul Mediaș (HCL 287/2021)**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 200.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 162.894,79 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

Rețea de apă:

- Montare conductă - Dn 63mm, SDR 17 – lungime 18 ml;
- Montare conductă – Dn 40, SDR 17 – lungime 8,0 ml
- Execuție branșamente din conductă PEID în lungime totală de 12,00 m – 3,00 buc.

- Instalare robinetei concesie fontă Pn 16, Dn 25 mm – 3,00 buc.
- Montare instalații contorizare – 3,00 buc

Rețea de canalizare menajeră:

- Montare conductă PVC SN8 Dn 315mm – lungime 127 ml,
- Montare conductă PVC SN8 Dn 250mm – lungime 48 ml,
- Montare conductă PVC SN8 Dn 200mm – lungime 42 ml,
- Montare conductă PVC SN8 Dn 160mm – lungime 36 ml,
- Montare cămine de vizitare din elemente prefabricate de beton Dn 800mm – 5 buc.
- Montare racorduri – 11 buc.

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare finalizată.

• **Extindere rețea de apă și rețea de canalizare menajeră strada Moșnei FN, din Municipiul Mediaș (HCL 196/2021).**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 130.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 105.517,20 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021:

Extindere rețea de alimentare apă:

- Montare conductă PEID PE100 PN10 Dn 110mm, 80 ml:
- 10,00m executați la subtraversarea DJ14, executați prin foraj orizontal dirijat, cu tub de protecție din conductă OL Dn 150mm,
- 70,00 m executați pe drumul de exploatare DE 2731.
- Montare cămine de vane – 1 buc.

Extindere sistemului de canalizare menajeră:

- Montare conductă PVC SN8 Dn 250 mm, 71 ml:
- 10,00 m executați în trotuar,
- 70,00 m executați pe drumul de exploatare DE 2731.
- Montare cămine de vizitare din elemente prefabricate de beton Dn 800mm – 3 buc.

III. Alte cheltuieli de investiții

1. Dotari independente

- **Separarea măsurării consumului de apă pentru condominii**

Valoare totală aprobată pentru anul 2021: 70.000,00 lei;

Cheltuieli efectuate până la 31.12.2021: 61.546,44 lei;

Indicatori fizici proiectați / realizați la 31.12.2021: 11 separări de condominii. Separarea consumului de apă la condominii în vederea contorizării individuale a unui număr de 143 de apartamente.

Stadiu de realizare la 31.12.2021: Lucrare finalizată.

Politici economice și sociale

Politicile economice ale SA Apa Târnave Mari SA urmăresc atingerea obiectivelor strategiilor implementate la nivelul companiei, care urmăresc optimizarea profitului și a costurilor.

Direcțiile acțiunilor, care vizează eficiența economică a societății:

– Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică, astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

– Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației.

Prețurile și tarifele pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, practicate de companie, sunt fundamentate și iau în considerare gradul de suportabilitate a populației deservite, în condițiile acoperirii costurilor și a asigurării unei marje de profit.

Direcțiile acțiunilor companiei orientate spre client:

– Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;

– Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și de canalizare la nivelul standardelor europene;

– Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;

– Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural.

Opinia auditorului extern

Activitatea financiară a SC Apa Târnavei Mari SA, pentru exercițiul financiar 2021, a fost asigurată de auditorul independent Casa de Audit "Corvinia" SRL Filiala Pitești, întocmindu-se Raportul Auditorului Independent pentru exercițiul financiar 2021, prin care auditorul și-a exprimat opinia (conform documentelor anexate) cu privire la faptul că situațiile financiare ale societății la data de 31.12.2021, prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară, performanța financiară și fluxurile sale de trezorerie – în conformitate cu OMFP nr. 1802 / 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare consolidate, cu modificările ulterioare, precum și a OMFP nr. 85/2022 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Întocmit,
Aparatul tehnic al ADI Apa Târnavei Mari